

PERENCANA HEBAT

**“ PENYUSUNAN
RENCANA KERJA”**



ASNANI,SE,MM

INIP: 1985040220100102028

NDH. O5

PEMERINTAH KAB. MAMUJU SEKRETARIAT DPRD

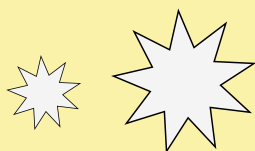
RINGKASAN EKSEKUTIF

Dari Aksi Perubahan Ini “Perencana Hebat” Merupakan Tuntutan Peningkatan Akuntabilitas Kinerja instansi pemerintah Menjadikan Proses perencanaan kinerja sebagai pondasi penting dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang efektif, efisien, serta berorientasi hasil. Namun, Ditemukan Permasalahan umum, Seperti Ketidak Singkronan Dokumen Perencana, Kurangnya Integritas antara target Kinerja dan Program kerja, Serta lemahnya Monitoring, Pelatihan/Bintek dan evaluasi Terhadap tim Perencana .

Aksi Perubahan “Perencana Hebat” Hadir Sebagai Upaya Strategis Untuk Membangun Sistem Perencana Kinerja yang lebih terstruktur, Terukur, dan adaptif.

Aksi perubahan Terdiri dari 5 mileston yaitu:

1. Terbentuknya Tim Efektif Aksi Perubahan “Perencana Hebat”
2. Terlaksananya Sosialisasi dan Koordinasi Internal & terbentuknya Grup WA Sub Kegiatan
3. Terlaksananya Sosialisasi/ Evaluasi Eksternal (Bapperida dan BPKAD)
4. Terlaksananya Pelatihan / Bintek Tim Efektif dan Seluruh Staf Sekretariat DPRD Kab. Mamuju
5. Terlaksananya proses Kerja “ Perencana hebat Perdana
6. Launching “perencanaan Hebat”



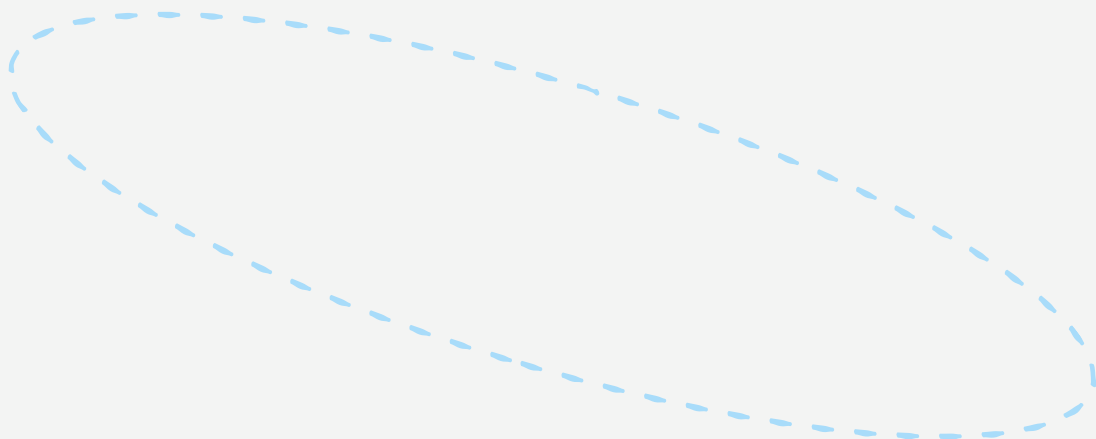
“PERENCANA HEBAT”

LAPORAN
AKSI
PERUBAHAN

DAFTAR
ISI

DAPSTAR ISI	1
KATA PENGANTAR	2
Tujuan & Mamfat	3
Analisis Masalah & fishbone masalah	4
Terobosan Inovasi	5
Milestone/infografik	6

Milestone 1	7
Milestone 2	8
Milestone 3	9
Milestone 4	10
Milestone 5	11
Milestone 6	12
Sumber Daya/Stakeholder	20
Publikasi & Dukungan	21
Penutup	22



KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat, taufik, dan hidayahnya sehingga Penyusun dapat menyelesaikan laporan Aksi perubahan dengan Judul “PERENCANA HEBAT” Sebagai salah satu Persyaratan dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan dan pelatihan manajemen dan kepemimpinan Aparatur (PUSJAR LAN RI) Makassar mulai tanggal 18 Agustus sampai dengan 10 Desember 2025.

Aksi Perubahan ini merupakan Implementasi dari proyek perubahan yang berfokus pada peningkatan kompetensi dan Efektifitas perencana dalam mendukung tata kelola perencanaan dan pengelolaan keuangan Di Sekretariat DPRD kabupaten mamuju. Melalui Inovasi “PERENCANA HEBAT” Diharapkan dapat terwujud aparatur yang profesional, adaptif, serta mampu mewujudkan perencanaan yang berkualitas, tepat sasaran, dan budaya guna bagi peningkatan kinerja Organisasi.

Ucapan Terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya penyusun sampaikan Kepada:

1. Bupati Kab. Mamuju yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk Mengikuti Pelatihan Kepemimpinan Pengawas;
2. Sekretaris Daerah Kabupaten Mamuju;
 1. Sekretaris DPRD Kabupaten Mamuju Sekaligus Mentor yang Telah Memberikan Dukungan, Arahan, Serta Kesempatan kepada Penyusun untuk mengikuti Pelatihan ini.
 2. Ketua DPRD Kab. Mamuju Yang Telah Memberikan Dukungan Atas Pelaksanaan Aksi perubahan ini pada pelatihan kepemimpinan pengawas (PKP)
 3. Kepala Lembaga Administrasi Negara republik Indonesia beserta jajaran penyelenggara PUSJAR LAN RI Makassar.
 4. Penguji Dan Coach, Serta Seluruh pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan dan penyusunan Aksi perubahan ini.
 5. Ketua Panitia Dan Seluruh Widyaswara pada pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan VI
8. Seluruh Rekan-rekan peserta Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan VI Tahun 2025 sebagai reformer masa depan.
9. Seluruh Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju yang telah Membantu dan Mendukung selama pelaksanaan kegiatan Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan VI Tahun 2025.
10. Suami dan Anak-anak yang memberikan dukungan dan support selama pelaksanaan kegiatan.

Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi kontribusi nyata dalam peningkatan kualitas perencanaan serta pengelolaan keuangan di Sekretariat DPRD Kab. mamuju.

Makassar 10 Desember 2025

Reformer



ASNANI

LATAR BELAKANG

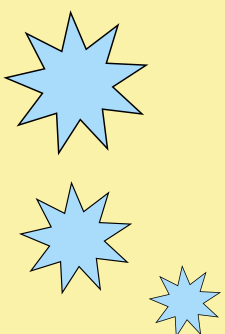
Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan Aksi Perubahan dengan judul “PERENCANA HEBAT” dapat diselesaikan sebagai salah satu persyaratan Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) yang diselenggarakan oleh PUSJAR LAN RI Makassar pada 18 Agustus–10 Desember 2025. Aksi perubahan ini merupakan implementasi proyek yang berfokus pada peningkatan kompetensi dan efektivitas perencana dalam mendukung tata kelola perencanaan serta pengelolaan keuangan di Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju.

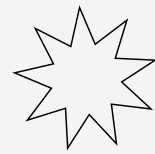
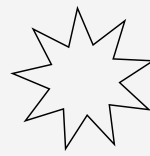
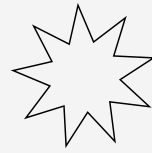
Melalui inovasi “PERENCANA HEBAT”, diharapkan terwujud aparatur yang profesional, adaptif, dan mampu menghasilkan perencanaan yang berkualitas, tepat sasaran, serta bernilai guna untuk peningkatan kinerja organisasi. Program ini menjadi langkah nyata dalam mendorong terbangunnya sistem dan budaya kerja yang lebih efektif di lingkungan Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju.

Penyusun menyampaikan terima kasih kepada Bupati Mamuju, Sekretaris Daerah, Sekretaris DPRD selaku mentor, Ketua DPRD, Kepala LAN RI beserta jajaran PUSJAR LAN RI Makassar, para penguji dan coach, panitia serta widyaiswara PKP Angkatan VI, dan seluruh peserta PKP Angkatan VI Tahun 2025. Apresiasi juga diberikan kepada seluruh pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju atas dukungan selama pelaksanaan aksi perubahan.

Ucapan terima kasih khusus disampaikan kepada keluarga—suami dan anak-anak—atas dukungan yang diberikan. Semoga laporan ini memberikan manfaat dan menjadi kontribusi nyata bagi peningkatan kualitas perencanaan dan pengelolaan keuangan di Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju.

Makassar, 10 Desember 2025





TUJUAN

Pelayanan Sub perencanaan sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju terhadap penyusunan Rencana Kerja Akuntabilitas Kinerja memiliki beberapa tujuan dari pelayanan ini Yaitu:

**Ø Tujuan Jangka Pendek (2 bulan)
Meningkatnya Proses Penyusunan
“Perencanaan Hebat Sekretariat DPRD
Kab.Mamuju**

Akuntabilitas Kinerja yang Andal dan Efisien.

**Ø Tujuan Jangka menengah
Meningkatnya Kualitas Pelaksanaan “
Perencana Hebat” Sekretariat DPRD Kab.
Mamuju**

**Ø Tujuan Jangka Panjang
Meningkatnya Kepatuhan Proses
Pemampaatan Pelayanan “Perencanaan
Hebat”**

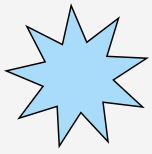
MAMFAAT

**Ø Mempercepat proses
penyusunan perencanaan
agar lebih terarah dan
efisien.**

**Ø Meningkatkan kualitas
dokumen perencanaan
sehingga lebih akurat dan
sesuai kebutuhan.**

**Ø Mendorong kepatuhan
dan akuntabilitas kinerja
dalam setiap tahapan
perencanaan.**

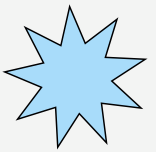




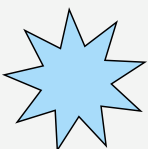
ANALISA MASALAH



Pelayanan pada Sub Bagian Perencanaan Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju masih menghadapi berbagai kendala, terutama terkait penyusunan Rencana Kerja Akuntabilitas Kinerja yang belum berjalan optimal dan tidak sesuai dengan ketentuan waktu pelaksanaan. Permasalahan utama yang muncul adalah kurangnya tenaga operator yang kompeten, lemahnya pemahaman pegawai terhadap rencana kerja internal, serta kurangnya koordinasi antarbidang. Selain itu, belum tersedianya SOP, tidak adanya tim perencanaan khusus, lambatnya penyediaan data, serta belum optimalnya pelaksanaan monitoring turut memperburuk kualitas penyusunan dokumen seperti RKA, Renja, dan DPA. Hal ini dapat terlihat dari hasil pengecekan dokumen oleh BAPPERIDA yang menunjukkan adanya banyak koreksi dan ketidaksesuaian kualitas laporan.



Melalui analisis menggunakan diagram fishbone, ditemukan bahwa akar permasalahan mencakup aspek sumber daya manusia, metode, material, dan monitoring. Kondisi ini mengakibatkan penyusunan rencana kerja belum sepenuhnya memenuhi standar yang ditetapkan pemerintah daerah dan berpengaruh pada efektivitas pelayanan. Oleh karena itu, diperlukan aksi perubahan yang terarah, inovatif, dan berkelanjutan untuk meningkatkan kompetensi pegawai, memperbaiki sistem koordinasi, menyusun SOP, serta membentuk tim perencanaan yang solid. Implementasi aksi perubahan diharapkan mampu menciptakan proses perencanaan yang lebih efisien, tepat waktu, serta menghasilkan data dan laporan yang lebih akurat sebagai dasar evaluasi kinerja secara menyeluruh.



TEROBOSAN INOVASI

UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DAN KUALITAS PENYUSUNAN RENCANA KERJA AKUNTABILITAS KINERJA DENGAN MELIBATKAN BAPPERIDA SEBAGAI PENDAMPING EKSTERNAL. MELALUI PENYEDIAAN RUANG LAYANAN ASISTENSI DAN MONITORING, PROSES PENYUSUNAN RENCANA KERJA MENJADI LEBIH TERUKUR, TRANSPARAN, AKUNTABEL, SERTA SESUAI STANDAR YANG BERLAKU.



Untuk mewujudkan inovasi ini, diperlukan perubahan pola kerja dan peningkatan kapasitas SDM melalui Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP). Milestone diarahkan pada penguatan kinerja Sub Bagian Perencanaan dan penerapan mekanisme kerja yang lebih efektif sebagai upaya memperbaiki kualitas penyusunan rencana kerja di Sekretariat DPRD Kabupaten Mamuju.

“Perencana Hebat”

MILESTONE KE. I

Terbentuknya Tim Efektif Aksi Perubahan “Perencana Hebat”

*A. Koisultasi
Dengan Mentor
Dan atasa*



*B. Penetapan
Pembagian
Struktur Tim
Dan Pembagian
Tugas*



*C. Penerbitan
SK Tim
Pelaksana “
Perencana
Hebat”*



TENTANG PENUNJUKAN PANITIA TIM PERENCANAAN/PENYUSUN DAN PELAPORAN PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SEKRETARIAT DPRD) KABUPATEN MAMUJU TAHUN ANGGARAN 2025

SEKRETARIS DPRD KABUPATEN MAMUJU

Menimbang :

- Bahwa untuk menjamin kelancaran dan akuntabilitas pelaksanaan program/kegiatan pada satuan kerja perangkat daerah (sekretariat DPRD) Kabupaten Mamuju Tahun anggaran 2025, maka dipandang perlu untuk menetapkan Tim Perencana/Penyusun Pelaporan Pemerintahan Daerah, Sekretariat DPRD
- bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada point a diatas, perlu menetapkan dengan keputusan kepala SKPD (sekretariat DPRD) tentang penunjukan tim Perencana/penyusun Pelaporan Pada satuan kerja perangkat daerah (sekretariat DPRD) kabupaten mamuju tahun anggaran 2025.

Mengingat :

- Undang-Undang Nomor 29 Tahun 1959 Tentang Pembentukan Daerah-Daerah Tingkat II Di Sulawesi (Lembaran Negara Tahun 1959 Nomor 74, Tambahan Lembaran Negara Nomor 1822).
- Undang - Undang Tentang Aparatur Sipil Negara (ASN) No. 20 tahun 2023 yang menggantikan undang-Undang sebelumnya, yaitu UU no. 5 tahun 2014. Undang-Undang baru ini Membawa beberapa perubahan penting seperti penguatan system penatausahaan, Tenaga Honoror, digitalisasi manajemen ASN, dan peningkatan, Kesejahteraan ASN.
- Undang-Undang Nomor 17 tahun 2003 tentang keuangan Negara (lembar Negara tahun 2003 no. 47, Tambahan lembar Negara nomor 4286).
- Peraturan Pemerintah (PP) yang berkaitan dengan ASN antara lain PP no. 11 tahun 2017 tentang Manajemen PNS, PP No. 30 Tahun 2019 tentang Penilaian Kinerja PNS dan PP No. 94 Tahun 2021 tentang Disiplin PNS. Ada juga peraturan terbaru seperti UU Nomor 20 Tahun 2023 yang menjadi dasar hukum bagi PP-PP turunan terkait

MUHAMMAD SYAHRI, MM
20/Col - Pembina Utama Muda, IV/c
5061231.1993.1.181

LAMPIRAN SURAT KEPUTUSAN
SEKRETARIAT DPRD KAB. MAMUJU
NOMOR : 71 / 2021/2025
TANGGAL : 25 April 2025

JICANA DAN PELAPORAN
DPRD KAB. MAMUJU

TAN	TIM
JICANAAN DAN IGAN	KETUA
JICANAAN	ANGGOTA (PNS)
JICANAAN	ANGGOTA (PPPK)
CANAAN	(NON PNS)
	(NON PNS)

INV.DPRD
22.04.2025.04.01.07

KE. 2 MILESTONE

Terlaksananya Sosialisasi Dan Koordinasi Awal



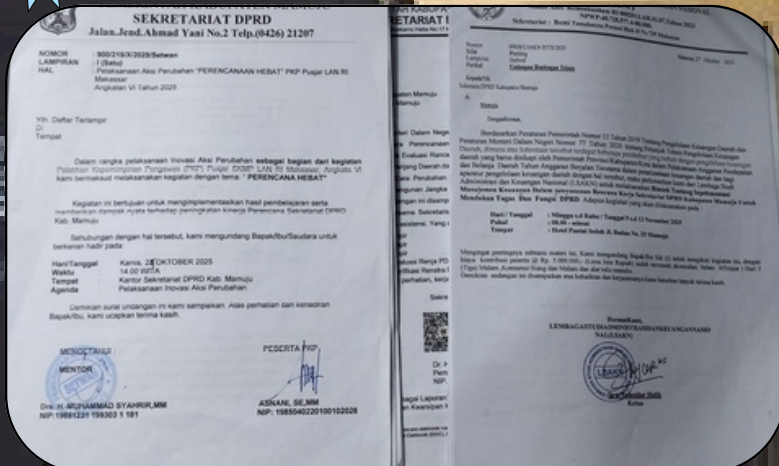
*A. Sosialisasi
Konsep
"Prencana
Hebat" Kepada
Seluruh Bidang*



*B.
Peembentukan
Grup
Koordinasi (Wa/
Drive).*

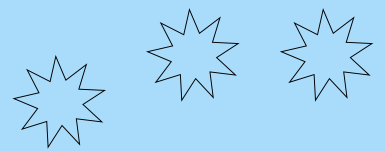
**SETWAN ESELON II, III, IV
Sub Kegiatan**

Grup · 11 anggota



*C. penjadwalan
Sesi Rapat-
Rapat*

MILESTONE KE.3



Terlaksananya Sosialisasi Dan Evaluasi Eksternal



A.
Sosialisasi"/Evaluasi"
Perencana
Hebat"Eksternal
BAPPER
IDA



B.
Sosialisasi"/Evaluasi"
Perencana
Hebat"Eksternal
BPKAD

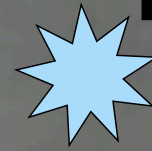


C.
Sosialisasi"/Evaluasi"
Perencana
Hebat"Eksternal
INSPEKT
ORAT

MILESTONE

KE.4

**Terlaksananya Pelatihan Bintek
“Sekretariat Dan Tim”Perencan
Hebat”**



*A. Proses
Pelatihan/Bintek
Staf Sekretariat
DPRD*



*B. Proses
Pelatihan/Bintek
Tim “Perencana
Hebat”*



*C. Proses
Pelatihan/Bintek
Staf Sek/Tim
“Perencana Hebat”*



Terlaksananya Proses Kerja Tim "Perencana Hebat"

*C. Proses
Penandatanganan
Hasil Kerja Tim
'Perencana Hebat'*



*C. Proses
Penandatanganan
Hasil Kerja Tim
'Perencana Hebat'*

Milestone. Ke.6

launching Penyusunan Rencana Kerja Tim “Perencana Hebat”

A. Dokumen
KAK



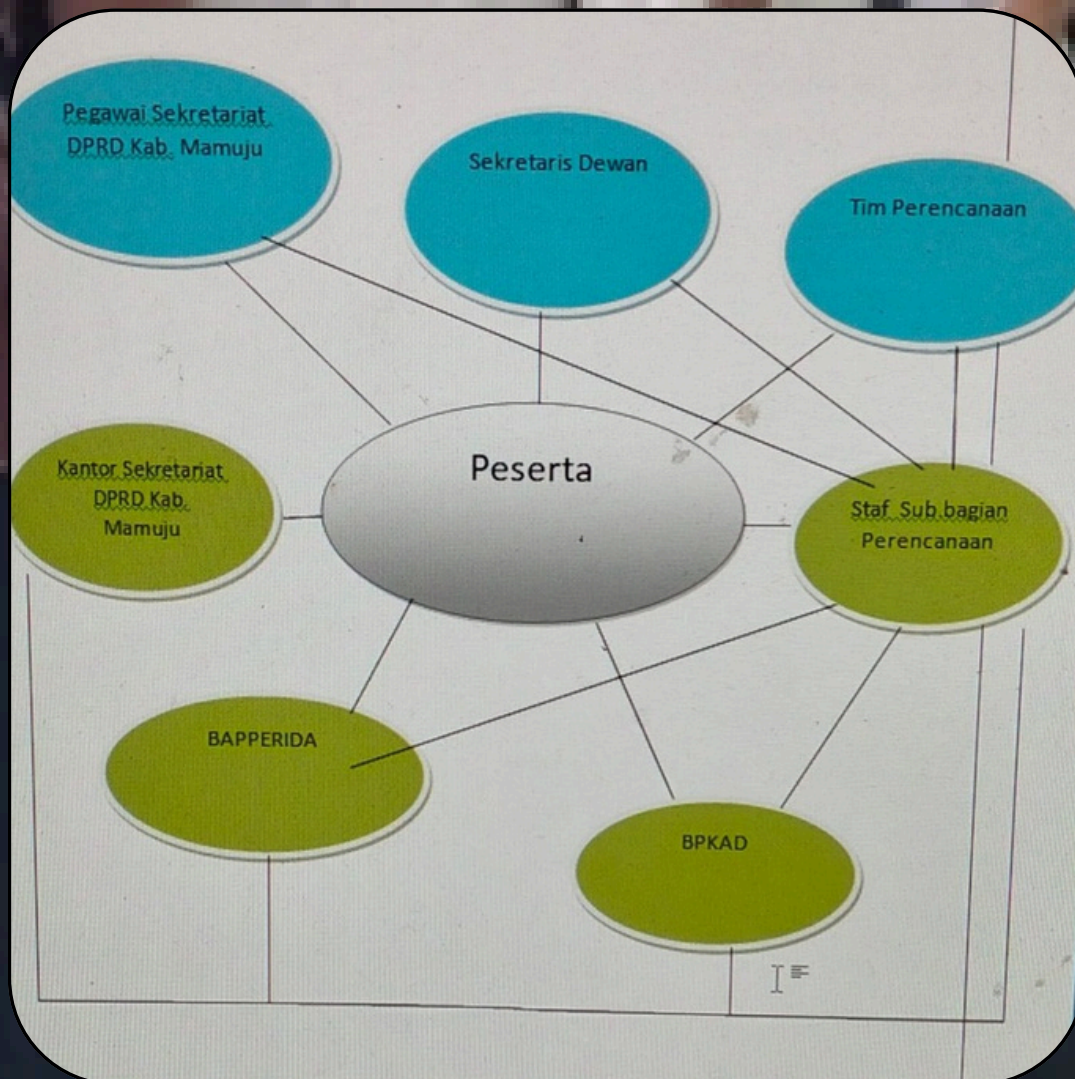
B. Dokumen
RKA



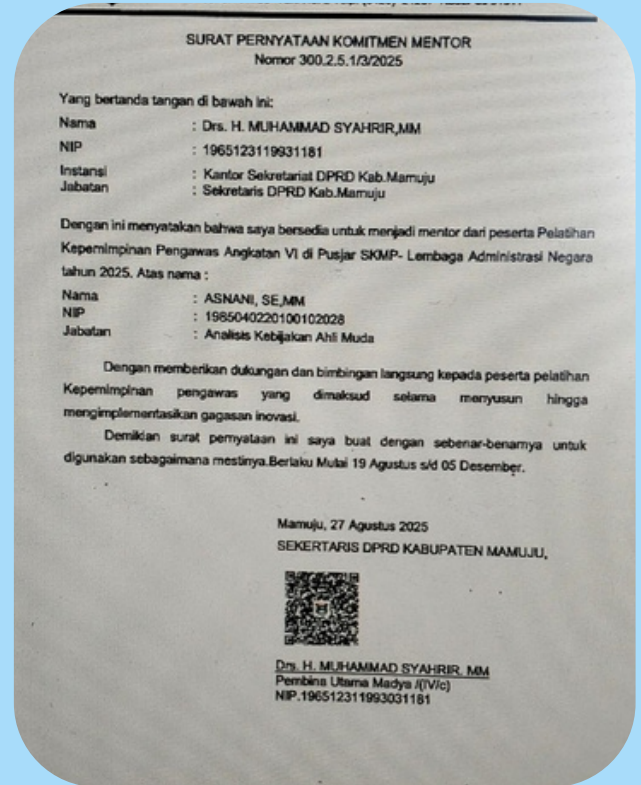
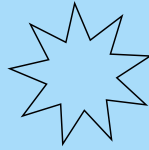
"SUMBER DAYA"

Internal

Eksternal

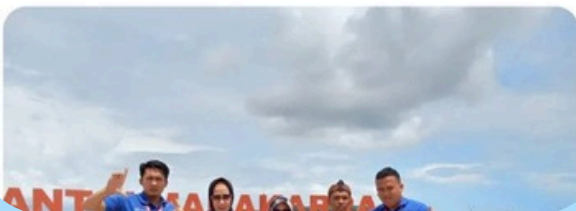
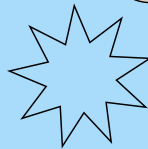


Publikasi Dukungan



Mamuju ikuti PKP di LAN Makasar, Salah Satunya
Pegawai Sekertariat DPRD

**Lima ASN Pejabat
Pengawas Lingkup
Pemkab Mamuju
Ikuti PKP di LAN
Makasar, Salah
Satunya Pegawai
Sekertariat DPRD**



Kesimpulan

Berdasarkan Hasil Proyek Aksi Perubahan Maka Yang Dapat Disimpulkan bahwa:

1. Aksi “Perencana Hebat” berhasil membentuk sistem perencanaan yang lebih tertib, akuntabel, dan berbasis data.
2. Teknologi informasi meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kualitas koordinasi perencanaan.
3. Kompetensi SDM meningkat melalui pelatihan, bimtek, dan pendampingan stakeholder.
4. Dukungan pimpinan dan stakeholder memperkuat keberlanjutan dan potensi replikasi program.
5. Aksi perubahan memberikan manfaat nyata bagi peningkatan kinerja, pelayanan, dan tata kelola Sekretariat DPRD Mamuju.

Lesson learned

Adapun Lesson Learned Yang Dapat Dipetik Dan Di Pelajari Selama Proses Pembelajaran Pada Pelatihan Kepemimpinan Pengawas Angkatan VI Tahun 2025 Dan pelaksanaan proyek Aksi Perubahan Adalah:

1. Kepemimpinan kolaboratif mempercepat penyelesaian masalah perencanaan.
1. Data yang valid menjadi kunci tersusunnya dokumen kerja yang akuntabel.
2. Pelatihan dan pendampingan meningkatkan kualitas dan kepercayaan diri tim.
3. Komunikasi terbuka memperkuat koordinasi internal dan eksternal.
4. Dukungan pimpinan dan stakeholder menentukan keberhasilan dan keberlanjutan perubahan.

Rekomendasi/Saran

1. Kepemimpinan kolaboratif mempercepat penyelesaian masalah perencanaan.
2. Data yang valid menjadi kunci tersusunnya dokumen kerja yang akuntabel.
3. Pelatihan dan pendampingan meningkatkan kualitas dan kepercayaan diri tim.
4. Komunikasi terbuka memperkuat koordinasi internal dan eksternal.
5. Dukungan pimpinan dan stakeholder menentukan keberhasilan dan keberlanjutan perubahan.

“Penyusunan Rencana Kerja”



“Perencana Hebat”

Pelatihan Kepemimpinan Pengawas



“Perencana Hebat”

Pelatihan Kepemimpinan Pengawas LAN RI MAKASSAR 2025

